

# SUBSECRETARIA DE COMPRAS, LICITAÇÕES E CONTRATOS

Subordinada à Diretoria Administrativa, a Subsecretaria de Compras, Licitações e Contratos (UCOL) conta com 39 servidores, divididos em três núcleos: Núcleo de Compras e Licitações (NULI), Núcleo de Contratos (NUCT) e Núcleo de Fiscalização de Contratos (NUFC). A UCOL tem como principais atribuições: coordenação das atividades dos núcleos a ela vinculados, no que se refere ao processamento de licitações e contratações diretas; formalização dos instrumentos contratuais e apuração de faltas contratuais; fiscalização administrativa dos contratos, incluindo controle de contas vinculadas aos contratos de serviços com mão de obra com dedicação exclusiva, bem como análise de reajustes e repectuações.

A diretora Ana Lucia Caurel assumiu a Subsecretaria na sua criação, em março de 2018, e tem bastante experiência na área, pois havia sido diretora da Secretaria Administrativa na última gestão e do Núcleo de Controle Interno, anteriormente. “A experiência está sendo desafiadora e tem demandado muita dedicação. Por outro lado, é gratificante realizar esse trabalho, pois é uma área de que eu gosto muito”, afirmou.

A UCOL foi criada a partir de uma demanda que surgiu em 2014, após uma auditoria ter apontado a necessidade da separação de alguns núcleos, pelo princípio da segregação de funções. As áreas que cuidam da licitação e da contratação não deveriam estar diretamente vinculadas às que cuidam do empenho e do pagamento. Após estudos de como adequar da melhor maneira essa situação, alguns núcleos que hoje compõem a UCOL saíram da então Subsecretaria de Licitações e Finanças (ULIF) e ficaram diretamente subordinados à Se-



Ana Lúcia Caurel e Carolina Ribeiro Ferreira

cretaria Administrativa.

Nesse movimento, extinguiu-se a ULIF e criou-se a Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Finanças (UPOF), até que, em 2018, durante uma reestruturação do administrativo da JFSP, foi possível a criação de uma nova subsecretaria, que acolheu os núcleos apartados da ULIF e passou a integrar a estrutura da Administração, com o intuito de tornar o trabalho mais coeso quanto aos processos envolvidos nas licitações, contratações e fiscalização administrativa de contratos, que estão passando por adequações em virtude das novas diretrizes para licitações.

Essas novas diretrizes trouxeram mudanças significativas. Anteriormente, a área técnica aguardava o gestor elaborar e enviar o processo, e assumia os trâmites dali pra frente, fazendo a licitação e o contrato. Ao final dessa etapa, o processo voltava para o gestor executar. Com essas mudanças, todo o planejamento é feito em conjunto entre

área técnica e área responsável pelo serviço contratado.

Desse modo, “a área técnica está entendendo as dificuldades que os gestores têm e os gestores estão entendendo o motivo de todas as exigências da área técnica. Melhorou o diálogo, porém as licitações estão demorando um pouco mais, pois os processos estão com mais etapas. A expectativa é que essas etapas a mais garantam um processo mais coeso, mas ainda é cedo para dizer”, afirmou Ana Lucia.

Em relação à inovação, a UCOL tem atuado com foco no planejamento participativo das contratações, dando apoio às áreas gestoras na busca de novos modelos de contratação e soluções alternativas, que contemplem a sustentabilidade, sempre que possível. A Resolução nº 102/2017-TRF3, que prevê o planejamento de contratação, norteia as atividades. O objetivo principal é obter contratações vantajosas que atendam da melhor forma ao interesse público. ■