

Justiça em

Edição 72
Ano XIII - agosto 2019



REVISTA

publicação bimestral da Justiça Federal de Primeiro Grau em São Paulo

AÇÕES ESTRATÉGICAS

As medidas que a Administração da JFSP tem adotado para enfrentar a redução orçamentária

NESTA EDIÇÃO

Agenda 2030 da ONU

Internet das Coisas

Voluntariado

Segurança nos Fóruns

Polo Regional II

Meditação

AÇÕES ESTRATÉGICAS NA JFSP

Não é de hoje que o setor público enfrenta dificuldades devido à falta de recursos. Isso se tornou mais evidente após a promulgação da Emenda Constitucional nº 95/2016, conhecida como Emenda do Teto dos Gastos Públicos, que instituiu um forte controle de despesas para impedir o crescimento do gasto público federal nos três poderes, além do Ministério Público e da Defensoria Pública da União.

No âmbito da Justiça Federal da 3ª Região, o contingenciamento imposto em 2019 para a Seção Judiciária de São Paulo ultrapassa os R\$ 11 milhões, com previsão de bloqueios no orçamento de dois milhões e seiscentos mil reais a cada bimestre. A situação neste ano é instável e, para 2020, tende a se agravar ainda mais, pois o limite orçamentário estabelecido pela Emenda 95 para o próximo ano será o mais restritivo do período, com previsão de corte na ordem de 25% do orçamento de custeio da SJSP, o que corresponde a R\$ 46 milhões.

Para superar as limitações trazidas com o contingenciamento de recursos, a Diretoria do Foro tem buscado ações estratégicas para garantir a economia de verbas e, ao mesmo tempo, possibilitar a execução total do orçamento, caso os valores contingenciados sejam liberados até o final do ano. Algumas dessas ações foram compartilhadas em uma reunião telepresencial realizada em maio com juízes e servidores.

“Quisemos transmitir o contexto do nosso exercício orçamentário e as dificuldades que estamos enfrentando com o contingenciamento, além de apresentarmos o cenário do próximo ano que será de extrema restrição. Por outro lado, mostramos os esforços para buscar a gestão da crise e encontrar soluções inovadoras que venham trazer uma nova



Reunião telepresencial realizada em maio

forma de trabalhar, reorganizando os nossos fluxos, fazendo a gestão de dados e melhorando a prestação dos serviços”, afirmou a juíza federal Luciana Ortiz Zannoni, diretora do Foro.

Aluguel

Entre as medidas adotadas para reduzir os gastos com os aluguéis, destacam-se a permuta de imóveis públicos por particulares; renegociação de contratos de locação; chamamento público para aquisição de imóveis comerciais e melhor aproveitamento dos espaços dos prédios. Atualmente a SJSP gasta cerca de R\$ 32 milhões ao ano para pagar o aluguel de 22 prédios, valor que tem um forte impacto no orçamento da instituição.

Em relação ao chamamento público, a Diretoria do Foro publicou editais manifestando interesse em adquirir imóveis em algumas subseções. A ideia é que a Administração compre imóveis com os recursos que atualmente

encontram-se contingenciados, mas que poderão ser liberados no fim do ano. De acordo com Luciana Ortiz, caso os valores sejam devolvidos (um montante que pode chegar a R\$ 18 milhões), o chamamento público possibilitará que eles sejam utilizados. “Essa é uma estratégia que estamos adotando porque não podemos devolver dinheiro em um período de crise como esse. Se os recursos vierem, estaremos preparados para usá-los”, explicou a juíza.

A permuta de imóveis é outra iniciativa fundamental para a aquisição de prédios próprios. “Depois de uma gestão institucional feita com ajuda da presidente do TRF3, desembargadora Therezinha Cazerta, estamos vendo nossos pedidos de permuta serem analisados pela Superintendência do Patrimônio da União. Esse projeto é muito importante porque não precisaremos desembolsar dinheiro com a compra dos imóveis e, ao mesmo tempo, ficaremos livres do aluguel”, disse Luciana Ortiz.

Digitalização

Em julho foi retomada a ação de digitalização do acervo físico em tramitação na Justiça Federal de São Paulo, desenvolvida em parceria com o TRF3 e com o CNJ. Nesta etapa, que acontecerá durante todo o segundo semestre, serão abrangidas as ações cíveis e previdenciárias de todas as subseções judiciárias do estado, bem como uma parcela das execuções fiscais. A estimativa é digitalizar 80 mil processos, que somam 158 mil volumes e representam 24 milhões de páginas que atualmente tramitam em papel.

“Nos próximos meses pretendemos atingir um patamar no qual a maior parte dos nossos feitos esteja no meio virtual. Iniciaremos 2020 focados nesse ambiente, com novas possibilidades de desenvolvimento de organização e tecnologia”, afirma o juiz federal Décio Gabriel Gimenez, vice-diretor do Foro (interior).

A primeira fase da virtualização dos processos físicos, feita entre o final de 2018 e início de 2019, atingiu a meta de 27 milhões de páginas digitalizadas, correspondente a aproximadamente 70 mil processos físicos. Luciana Ortiz ressalta que “a virtualização também propiciará à Administração a economia de recursos com limpeza e segurança, racionalização no uso dos espaços físicos e melhor aproveitamento de nossa mão de obra com o teletrabalho”.

Economia de Energia

Para a economia de energia elé-

trica, as ações abrangem a continuidade da restrição do horário de funcionamento dos prédios (fixada desde o ano passado entre 9h e 20h), a implantação de usinas fotovoltaicas e a troca das lâmpadas dos prédios próprios por lâmpadas LED. Além disso, houve redução nos gastos com diárias, devido a mudanças nas rotas de transporte e também economia com os contratos de telefonia após a implantação do sistema VOIP.

Na reunião telepresencial, a diretora da Secretaria Administrativa, Maria Helena de Almeida Santos, falou sobre a primeira usina fotovoltaica para a geração de energia elétrica na JFSP, que está sendo construída na Subseção de Barueri. “Essa iniciativa visa reduzir os gastos com energia elétrica através do sistema de compensação, previsto em resolução da ANEEL. Além da economia de recursos, esse investimento contribuirá para a questão da sustentabilidade”.

Outsourcing de Impressão

A preocupação em promover a sustentabilidade de forma contínua, bem como a necessidade de reduzir custos, foi um dos fatores que levou à contratação do serviço terceirizado de impressão para os prédios da Justiça Federal de São Paulo. Estima-se que a economia chegue a R\$ 700 mil por ano. Jane Albuquerque Nascimento, diretora da Subsecretaria de Apoio Administrativo (UAPA), falou sobre o outsourcing, que nada mais é do que a terceirização desse serviço.

“A empresa ficará responsável por toda a solução de impressão, cópia e digitalização, disponibilizando equipamentos e insumos, inclusive papel. Estamos seguindo o modelo que é amplamente usado no mercado e que o próprio TRF3 já utiliza de forma bem sucedida há anos. A ideia é otimizar os custos nesse momento de escassez orçamentária, além de ter equipamentos com recursos tecnológicos avançados sem a necessidade de grandes investimentos”.

Eliminação de processos

Desde 2016, a Seção Judiciária de São Paulo não dispunha de recursos para realizar o desarquivamento de processos que seriam destinados ao desfazimento. Contudo, por meio de sobras orçamentárias obtidas em 2018, foi possível desarquivar 200 mil volumes de agravos de instrumento para eliminação, gerando economia ao contrato de guarda do acervo em 2019.

“Optamos por desarquivar os agravos porque é mais fácil fazer a gestão documental desses processos. Além disso, a Resolução nº 318/2014 do CJF prevê a eliminação desses autos sem a necessidade de guarda amostral. Na verdade, estávamos pagando para guardar processos que nem deveriam mais estar no arquivo”, pontou a servidora Carmen Lucia Uehara, diretora do Núcleo de Gestão Documental e Memória (NUGE).

Apesar de todas as restrições, a Diretoria do Foro, juntamente com as demais áreas da Administração Central, tem buscando enfrentar esse cenário investindo massivamente em gestão estratégica e inovação – pilares do programa iNovaJusp lançado em 2016. Os resultados estão surgindo por meio da implementação de soluções inovadoras, que ajudarão a superar não apenas as limitações atuais, mas prepararão a JFSP para os desafios futuros. ■

